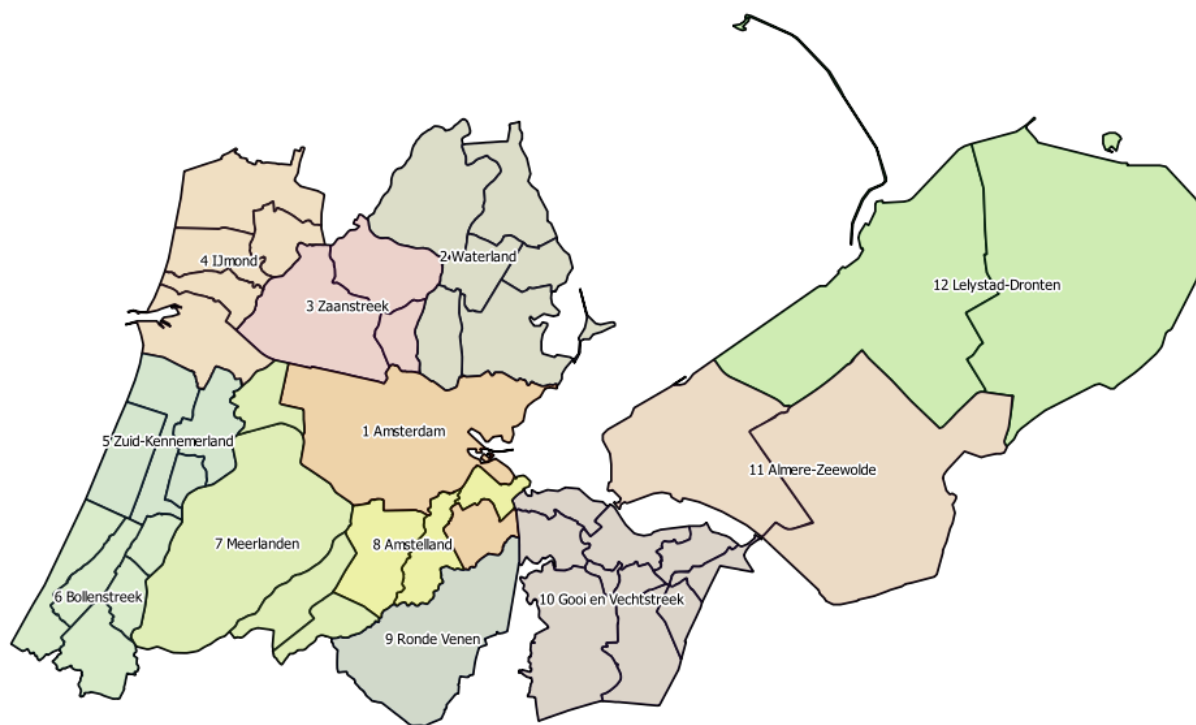




VENOM

Jaarplan 2022

18 januari 2022
Status *definitief*

COLOFON

Datum 18 januari 2022
Kenmerk INT/2021/9702
Opgesteld door Beheerorganisatie VENOM
Vastgesteld door Stuurgroep VENOM d.d. 14 december 2021
Versie 1.1

Vervoerregio Amsterdam

Postbus 626
1000 AP Amsterdam

Jodenbreestraat 25
1011 NH Amsterdam

T 020 527 37 00
E VENOM@vervoerregio.nl
W www.vervoerregio.nl/VENOM

INHOUDSOPGAVE

INHOUDSOPGAVE	3
Managementsamenvatting	4
1. Inleiding	5
2. Samenwerking, organisatie en communicatie	6
3. Actualisatie, beheer en onderhoud	8
4. Ontwikkeling, innovatie en gebruik	9
5. Begroting	10
6. Inzet	12
Bijlage A: Deelnemers	14
Bijlage B: Afkortingen	15
Bijlage C: Uren	16

MANAGEMENTSAMENVATTING

Voor u ligt het VENOM jaarplan en begroting voor 2022. Hierin wordt aan de hand van drie hoofdactiviteiten weergegeven welke taken en werkzaamheden voor volgend jaar op de agenda staan:

- A. Samenwerking, organisatie en communicatie;
- B. Actualisatie, beheer en onderhoud;
- C. Ontwikkeling, innovatie en gebruik.

Dit jaarplan sluit aan op de nieuwe samenwerkingsovereenkomst 2022-2025, die vanaf 1 januari 2022 ingaat. Naast reguliere jaarlijks terugkerende activiteiten staan de volgende extra onderwerpen in de planning voor 2022:

- Onderzoek naar toekomstige verkeersmodellering (activiteit A12)
- Ontwikkeling VENOM2022 (activiteit B9)
- Landelijke modelsamenwerking (activiteit C8)

De bijbehorende begroting voor 2022 ziet er als volgt uit:

VENOM 2022 lasten	begroting
Beheerorganisatie	€ 286.000
Licenties, bijdragen en onderzoeken	€ 100.000
Verkeersmodel	€ 150.000
TOTAAL lasten	€ 536.000

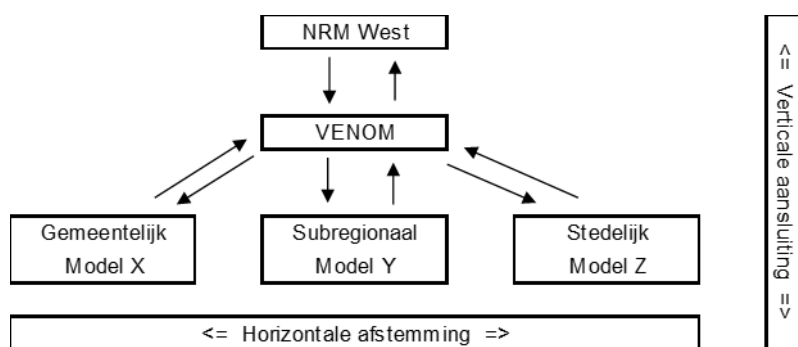
Tabel 1: begroting 2022

1. INLEIDING

Het VENOM Jaarplan 2022 geeft een overzicht van de geplande activiteiten en de bijbehorende begroting voor komend jaar. Dit jaarplan is op 9 december 2021 ter advisering voorgelegd aan het gebruikersplatform VENOM (GVN) en is op 14 december 2021 vastgesteld door de stuurgroep (SVN).

Het doel van de VENOM-samenwerking is driedelig:

1. Erkend en gedragen strategisch regionaal verkeersprognosemodel voor weg en openbaar vervoer studies in de Metropoolregio Amsterdam (MRA);
2. Gezamenlijk beheer en onderhoud van het verkeersmodel voor de Metropoolregio Amsterdam: VENOM;
3. Afstemming en aansluiting tussen de (sub)regionale, stedelijke en gemeentelijke verkeersmodellen in de Metropoolregio Amsterdam.



Afbeelding 1: horizontale en verticale afstemming

We onderscheiden in het jaarplan de volgende drie hoofdactiviteiten om deze doelstellingen te bereiken:

- A. Samenwerking, organisatie en communicatie;
- B. Actualisatie, beheer en onderhoud;
- C. Ontwikkeling, innovatie en gebruik.

Binnen iedere hoofdactiviteit, weergegeven in hoofdstukken 2 t/m 4, worden verschillende taken en werkzaamheden onderscheiden. De *cursief* weergegeven taken en werkzaamheden zijn specifiek voor 2022, de niet-cursieve zijn in principe ieder jaar van toepassing. In hoofdstuk 5 volgt de bijbehorende begroting en in hoofdstuk 6 de benodigde inzet qua uren. De deelnemers van de stuurgroep en het gebruikersplatform, de gehanteerde afkortingen en de gedetailleerde urenbesteding staan in de bijlage A, B en C.

2. SAMENWERKING, ORGANISATIE EN COMMUNICATIE

Voor 2022 zijn binnen hoofdactiviteit¹ A de volgende taken opgenomen:

- 1) Bijhouden van het VENOM-handboek (toepassing van en aansluiting op het VENOM) en de VENOM-kaders (beoordeling en toetsing in- en uitvoer basis- en toekomstjaren);
- 2) Vertegenwoordiging VENOM/MRA in de landelijke NRM-klankbordgroep van Rijkswaterstaat (4x per jaar) en de regionale projectgroep NRM West (ad hoc);
- 3) Vertegenwoordiging VENOM/MRA in het Randstad modellen overleg 'G4K3' (3x per jaar);
- 4) Onderhouden contacten met alle partners, andere relevante overheden, organisaties en marktpartijen. Halen en brengen van relevante informatie, kennis en ervaring;
- 5) Organiseren en voorbereiden van vergaderingen van het gebruikersplatform (5 keer per jaar) en de stuurgroep (2 tot 4 keer per jaar);
- 6) Opstellen van de periodieke VENOM-nieuwsbrief (elk kwartaal);
- 7) Actueel houden van de VENOM-website (continu);
- 8) Opstellen van het VENOM-jaarverslag 2021 (tweede kwartaal);
- 9) Opstellen van het VENOM-jaarplan 2023 (vierde kwartaal);
- 10) Deelname en/of bijdrage aan relevante congressen en symposia (zoals bijvoorbeeld het PLATOS-colloquium in het voorjaar en het CVS-congres in het najaar);
- 11) Samenwerking met rijk op het gebied van modelafstemming.
- 12) *Onderzoek naar toekomstige verkeersmodellering voor de MRA*

¹ *Cursieve items zijn niet standaard onderwerpen maar gelden voor dit jaarplan*

Ad 12)

Op verzoek van de provincie Noord-Holland, één van de eigenaren van VENOM naast de provincie Flevoland en de Vervoerregio Amsterdam, zal in 2022 een uitgebreid onderzoek plaatsvinden naar de positie van verkeersmodel VENOM in de huidige praktijk en de nabije toekomst. In dat onderzoek wordt objectief en onpartijdig onderzocht wat de voor- en nadelen en consequenties zijn van de overstap van het huidige verkeersmodel, gebaseerd op het NRM en het GroeiModel, naar een nieuw of bestaand verkeersmodel.

Opties zijn daarbij dat er wordt overgestapt op een nieuwe generatie verkeersmodel, dat de huidige werkwijze wordt voortgezet of dat er wordt aangesloten bij de ontwikkeling van een bestaand verkeersmodel.

Daarbij wordt ook de governance onderzocht, waarbij concreet aandacht wordt besteed aan co-financiering, zowel binnen en buiten de huidige eigenaren. Dit onderzoek wordt uitgevoerd door een extern onderzoeksbureau die door de beheerorganisatie wordt aangestuurd.

Halverwege de looptijd van de nieuwe samenwerkingsovereenkomst, 1 januari 2024, is een clause opgenomen dat de overeenkomst kan worden aangepast. Daar is expliciet voor gekozen met dit onderzoek in het achterhoofd. Op basis van de uitkomsten van het onderzoek kunnen de eigenaren beslissen om de samenwerkingsovereenkomst anders vorm te geven. Dit geldt dan met name voor de financiering. Inhoudelijke keuzes voor verkeersmodel hoeven niet gelijk tot een aanpassing van de samenwerkingsovereenkomst te leiden.

Dit onderzoek wordt uitgevoerd in opdracht van de beheerorganisatie, maar om een goede binding met de partners te realiseren wordt er een werkgroep samengesteld van medewerkers van partners (waarschijnlijk GVN-leden). De werkgroep wordt direct meegenomen bij bijvoorbeeld het opstellen van de uitvraag. Het GVN wordt periodiek geïnformeerd.

3. ACTUALISATIE, BEHEER EN ONDERHOUD

Voor 2022 zijn binnen hoofdactiviteit B de volgende taken opgenomen:

- 1) Verzamelen/analyseren/archiveren beschikbare tellingen weg en openbaar vervoer (heden);
- 2) Verzamelen/analyseren/archiveren beschikbare enquêtes weg en/of openbaar vervoer (heden);
- 3) Verzamelen/analyseren/archiveren reistijden weg en openbaar vervoer (heden);
- 4) Verzamelen/analyseren/archiveren netwerken weg en openbaar vervoer (heden en toekomst);
- 5) Verzamelen/analyseren/archiveren sociaaleconomische gegevens (heden en toekomst);
- 6) Inbrengen en controleren gegevens voor jaarlijkse actualisatie LMS/NRM toekomstjaren (netwerken en sociaaleconomische gegevens) door Rijkswaterstaat;
- 7) Inbrengen en controleren gegevens voor actualisatie LMS/NRM-basisjaar (netwerken en sociaaleconomische gegevens) door Rijkswaterstaat (indien van toepassing);
- 8) ~~Monitoring/beoordeling resultaten landelijke mobiliteitsonderzoek “Onderweg in Nederland” (ODiN) inclusief meer/maatwerk MRA en deelname aan de begeleidingsgroep (2x per jaar);~~
- 9) *Ontwikkeling VENOM2022.*

Ad 8)

Tot 2021 was de monitoring en beoordeling van het landelijke mobiliteitsonderzoek “Onderweg in Nederland” (ODiN) een taak die was belegd in de samenwerkingsovereenkomst VENOM. Per 2021 is deze taak ondergebracht bij het team Kennis & Onderzoek van de Vervoerregio Amsterdam. Er vindt samenwerking plaats maar concrete verantwoordelijkheid en financiën liggen niet meer bij VENOM.

Ad 9)

Normaliter wordt iedere vier jaar een grote actualisatie uitgevoerd, dit in navolging van de actualisatiecyclus van het NRM. VENOM2018 was de laatste grote actualisatie waarbij het basisjaar is geactualiseerd (van 2010 naar 2014). In het NRM2021 is het basisjaar vernieuwd naar 2018. In 2021 is gestart met de voorbereiding van VENOM2022, waarin het basisjaar ook wordt aangepast naar 2018. Deze ontwikkeling loopt naar verwachting door in 2022 en waarschijnlijk ook in 2023.

4. ONTWIKKELING, INNOVATIE EN GEBRUIK

Voor 2022 zijn binnen hoofdactiviteit C de volgende taken opgenomen:

- 1) Beoordelen, registreren en verwerken aanvraagformulieren voor gebruik VENOM;
- 2) Beoordelen, registreren en verwerken evaluatieformulieren na gebruik VENOM;
- 3) Terugkoppelen nieuwe, lopende en afgeronde studies met VENOM aan het GVN;
- 4) Registreren en beantwoorden van kleine(re) model en analyse vragen van partners;
- 5) Advisering, ondersteuning en/of begeleiding van regionale modelstudies met VENOM;
- 6) Advisering bij de actualisatie of bouw van lokale modellen in de regio;
- 7) Deelname aan werk/projectgroepen van grotere regionale modelstudies door partners;
- 8) *Bijdragen aan een landelijk samenwerkingsverband op het gebied van verkeersmodellering*

Ad 8)

Sinds langere tijd vindt er regionale samenwerking plaats binnen een tweetal overlegvormen:

- G4K3 (4 gemeentes en 3 voormalige kaderwetgebieden)
- Rijk/regio (G4K3 incl. rijk en provincie Noord-Brabant)

In 2021 is er besloten om de mogelijkheden te onderzoeken om hier een formeel samenwerkingsverband te maken. Het doel van deze samenwerking is:

- Actualiteit: verkeersmodellen goed laten aansluiten op actuele en verwachte ontwikkelingen en maatschappelijke vraagstukken
- Kwaliteit: borgen en verbeteren van de kwaliteit van verkeersmodellen en toepassingen daarvan.
- Consistentie: verkeersprognoses die consistent zijn dankzij het gebruik van gemeenschappelijke software, methodes en/of data en het hanteren van heldere en afgestemde uitgangspunten. Daardoor verbeterd draagvlak voor besluiten.
- Efficiency: efficiencyverbetering bij ontwikkeling van kennis, verkrijgen en bewerken van data en bij modelontwikkeling. Documentatie van deze ontwikkelingen dient compleet te zijn, het streven is volledige transparantie waardoor andere partijen (bijvoorbeeld marktpartijen) verder kunnen bouwen op basis van de resultaten.

In 2021 zal een kwartiermaker geworven worden die gaat onderzoeken hoe dit samenwerkingsverband vorm kan worden gegeven. Deze kwartiermaker wordt ingehuurd door de Vervoerregio Amsterdam en financiering zal plaatsvinden door de 9 deelnemers van dit mogelijk nieuwe samenwerkingsverband. Voorlopige planning is dat de kwartiermaker start per 1 februari 2022.

5. BEGROTING

In de VENOM-overeenkomst 2022-2025 is de volgende meerjarenbegroting vastgelegd:

VENOM lasten	2022	2023	2024	2025	Totaal	Gem 4jr
Beheerorganisatie	€ 286.000	€ 290.000	€ 295.000	€ 299.000	€ 1.170.000	€ 292.500
Verkeersmodel	€ 150.000	€ 200.000	€ 75.000	€ 75.000	€ 500.000	€ 125.000
Licenties, bijdragen en onderzoeken	€ 100.000	€ 102.000	€ 103.000	€ 105.000	€ 410.000	€ 102.500
TOTAAL lasten	€ 536.000	€ 592.000	€ 473.000	€ 479.000	€ 2.080.000	€ 520.000

VENOM baten	2022	2023	2024	2025	Totaal	Gem 4jr
Vervoerregio Amsterdam	€ 294.000	€ 294.000	€ 294.000	€ 294.000	€ 1.176.000	€ 294.000
Provincie Noord-Holland	€ 105.000	€ 105.000	€ 105.000	€ 105.000	€ 420.000	€ 105.000
Provincie Flevoland	€ 46.000	€ 46.000	€ 46.000	€ 46.000	€ 184.000	€ 46.000
Restant vorige SOK	€ 91.000	€ 147.000	€ 28.000	€ 34.000	€ 300.000	€ 75.000
TOTAAL baten	€ 536.000	€ 592.000	€ 473.000	€ 479.000	€ 2.080.000	€ 520.000

In deze begroting zijn de inhoudelijke kosten voor VENOM gesplitst over twee posten: verkeersmodel en “licenties, bijdragen en onderzoeken”. Dit is een vertaling van directe en indirecte kosten voor het verkeersmodel en geeft meer inzicht aan de partners hoe budget wordt besteed.

Gezien de uit te voeren activiteiten ziet de VENOM-begroting er voor 2022 als volgt uit:

Onderwerp	Begroot
Personeelskosten	€ 206.000
Huisvestingskosten	€ 80.000
VENOM2022	€ 150.000
Mobiliteitsscan	€ 3.000
OmniTRANS	€ 8.000
Nieuwe licenties OmniTrans Next	€ 9.000
Onderzoek toekomstige verkeersmodellen	€ 50.000
Landelijke samenwerking	€ 30.000
Totaal	€ 536.000

Personeelskosten

Deze kosten zijn gebaseerd op 2 fte en zijn vergelijkbaar met voorgaande jaren.

Huisvestingskosten

Dit zijn de kosten die de Vervoerregio Amsterdam heeft voor het huisvesten van de beheerorganisatie. Hier vallen bijvoorbeeld de kosten voor (thuis)werkplekken, computerapparatuur en softwaresystemen onder.

VENOM2022

In 2021 is gestart met de ontwikkeling van de grote actualisatie VENOM2022. De totale kosten hiervoor worden geraamd op € 350.000. Deze kosten zijn over twee jaar verdeeld, waarbij de meeste kosten worden verwacht in 2023. Daarom is er voor dit jaar € 150.000 begroot. In 2023 wordt dit € 200.000.

Mobiliteitsscan

De Mobiliteitsscan is een webtool waarmee eenvoudige analyses gedaan kunnen worden en die gevoed wordt met informatie uit NRM maar ook uit VENOM. Het gebruik ervan is gratis, maar soms dienen er kosten gemaakt te worden voor het toevoegen van nieuwe informatie aan de webtool.

OmniTRANS

OmniTRANS (een product van DAT.Mobility) is de software waarin het verkeersmodel VENOM wordt gevisualiseerd. Er zijn licentiekosten verbonden aan het gebruik van dit product. Deze kosten zijn variabel, afhankelijk van welke functionaliteiten nodig worden geacht en hoeveel gebruikers er zijn. Doorgaans wordt er een contract afgesloten voor een periode van 2 jaar.

Nieuwe licenties OmniTRANS Next

Naast het gebruik van VENOM, biedt DAT.Mobility ook pakketten aan om de modelontwikkeling eenvoudiger te maken. Onder de naam OmniTRANS Next is het mogelijk dat ook partners eenvoudig inzage kunnen krijgen in bijvoorbeeld conceptproducten die beoordeeld dienen te worden zoals segs, netwerken en toedelingsresultaten. De beheerorganisatie overweegt dit product in licentie te nemen alleen ten behoeve van de bouw van VENOM2022. Een kostenindicatie hiervoor is ongeveer 9.000 euro.

Onderzoek toekomstige verkeersmodellen

Een beschrijving van deze kosten staan in hoofdstuk 2 ad 12.

Landelijke samenwerking

Een beschrijving van deze activiteiten staan in hoofdstuk 4 ad 8. Het bedrag van € 30.000 is een schatting waarbij € 5.000 is begroot voor de inhuur van een kwartiermaker en € 25.000 voor de samenwerking zelf.

6. INZET

De inzet van de beheerorganisatie bestaat in 2022 uit 46 uur per week (30u regisseur en 16u beheerder => 1,3 fte). In de bijlage wordt een (indicatief) overzicht gegeven van de tijdsbesteding van de VENOM-organisatie. Circa 40% valt onder hoofdactiviteit A, circa 30% onder B en de resterende 30% onder C. Wanneer 1,3 fte niet toereikend is dan kan dit flexibel en tijdelijk worden uitgebreid met 0,7 fte tot maximaal 2,0 fte. De verwachting is dat dit voornamelijk voor de rol van projectleider het geval zal zijn. Wanneer dit niet wordt uitgebreid blijft dit geld binnen VENOM beschikbaar.

Dit geeft samenvattend de volgende tijdsbesteding voor de verschillende functies:

Functie	Tijdsbesteding
Regisseur	30 uur per week (0,8 fte)
Beheerder	16 uur per week (0,4 fte)
Flexibele schil	26 uur per week (0,7 fte)
GVN-lid	3 uur per week (gemiddeld)
SVN-lid	4x4 uur in 2022

Voor 2022 voorzien we de volgende reguliere werkzaamheden voor alle leden van het GVN:

- Voorbereiden en bijwonen van de reguliere overleggen: 1,0 dag per circa tien weken (totaal 5 keer 8 uur per jaar = 40 uur);
- Aanleveren gegevens en controleren/beoordelen netwerken, sociaaleconomische gegevens en modelresultaten t.b.v. actualisatie/ontwikkeling NRM West en VENOM: gemiddeld 0,5 dag per maand (12 keer 4 uur per jaar = 48 uur);
- Overige acties t.b.v. (gebruikersplatform) VENOM: gemiddeld 0,5 dag per maand (12 keer 4 uur per jaar = 48 uur).
- Bijdragen aan onderzoek nieuw verkeersmodel. (3 keer 3 uur = 9 uur)

De totale geschatte inzet van de GVN-leden komt daarmee voor het jaar 2022 uit op circa 145 uur, dit is gemiddeld ruim 3 uur per week. De kennis, ervaring en gegevens van de leden van het GVN is ook in 2022 onontbeerlijk; niet alleen voor de samenwerking maar ook voor een adequaat gebruik, ontwikkeling, beheer en onderhoud van het verkeersmodel VENOM. Waarborging van de benodigde uren, en in sommige gevallen de inzet van collega's, is derhalve cruciaal.

Een aantal GVN-leden zal daarnaast deelnemen aan verschillende werkgroepen die voor een aantal projecten nodig zijn, zoals de ontwikkeling van VENOM2022. Dit zijn in elk geval de Vervoerregio Amsterdam, de Provincies Noord-Holland en Flevoland (de drie eigenaren) en Rijkswaterstaat (vanwege de nauwe samenhang met het NRM West). In 2021 hebben ook de gemeente Amsterdam (vanwege hun specifieke kennis en expertise) en ProRail (vanwege de uitdagingen in synthetische OV-berekening) deelgenomen in de werkgroep voor VENOM2020. Vermoedelijk is dit nog steeds wenselijk, en derhalve zullen zij opnieuw benaderd worden met de vraag voor deelname in de werkgroep.

Deze GVN-leden zullen naast de reguliere werkzaamheden op projectbasis extra inzet plegen in 2022 (zie artikel 3.2.g uit de samenwerkingsovereenkomst). Voor de leden van de stuurgroep (SVN) blijft de inzet

bepikt tot maximaal vier vergaderingen per jaar (circa 1,0 dag per vergadering inclusief voorbereiding en reistijd). In bijlage B wordt een overzicht gegeven van de samenstelling van de stuurgroep en het gebruikersplatform in 2022.

BIJLAGE A: DEELNEMERS

GEBRUIKERSPLATFORM	DEELNEMER(S)
Regisseur VENOM, voorzitter	David Oude Wesselink
Beheerder VENOM, secretaris	Theo van der Linden
Provincie Noord-Holland	Marcel Grapendaal / Jan Willem Goemans
Provincie Flevoland	Ronald Kuin / Robin Mank
Vervoerregio Amsterdam	Machiel Kouwenberg
Rijkswaterstaat WNN/MN	Viktor Beelen / Adriaan Wissel
Gemeente Almere	Pascal Boonstra
Gemeente Amstelveen	Paul Gilissen
Gemeente Amsterdam	Anton Hagens / Marits Pieters
Regio IJmond	Bert Jan de Boer
Regio Zuid-Kennemerland	Wouter Derks (gemeente Haarlem)
Gemeente Haarlemmermeer	Rik Froma / Ad Reijneveld
Regio Gooi en Vechtstreek	Frances van Kooten (gemeente Hilversum)
Gemeente Lelystad	Dick Everwijn
Gemeente Purmerend	Jasmijn Bolks
Gemeente Zaanstad	Robert van der Leije / Edwin van Hofwegen
ProRail	Freek Hofker / Paul Siderius

STUURGROEP	DEELNEMER(S)
Vervoerregio Amsterdam, voorzitter	Suzanne Kieft
Regisseur VENOM, secretaris	David Oude Wesselink
Provincie Noord-Holland	Frans van der Linden
Provincie Flevoland	Daniël de Wit
Rijkswaterstaat WNN/MN	Bregje van Beekvelt
Gemeente Almere	Margreet Schotman
Gemeente Amstelveen	Joni Mills
Gemeente Amsterdam	Senta Modder (DO PM) / Laurens Peijs
Regio Zuid-Kennemerland	Karin Bodewes (gemeente Haarlem)
Gemeente Haarlemmermeer	Remco de Goederen
Gemeente Lelystad	Chris Schotman
Gemeente Purmerend	Remko Schnieders
Gemeente Zaanstad	Marieke Zijp
Regio IJmond	Bert Pannekeet (ODIJ)
ProRail	Harry Homan
Regio Gooi en Vechtstreek	Jordy van Slooten

BIJLAGE B: AFKORTINGEN

AFKORTING	TOELICHTING
AC	Agenda Commissie (PM)
BO	Bestuurlijk Overleg (PM)
CBS	Centraal Bureau voor de Statistiek
CPB	Centraal Planbureau
CVS	Colloquium Vervoersplanologisch Speurwerk
DO	Directeuren Overleg (PM)
GVN	Gebruikersplatform VENOM
KBG	Klankbordgroep
LMS	Landelijk Model Systeem, landelijk verkeersmodel van Rijkswaterstaat
MN	Midden-Nederland
MRA	Metropoolregio Amsterdam
NDOV	Nationale Data Openbaar Vervoer
NDW	Nationale Databank Wegverkeersgegevens
NRM	Nederlands Regionaal Model
ODiN	Onderweg in Nederland, opvolger van OViN
OViN	Onderzoek Verplaatsingen in Nederland, opgevolgd door ODiN
PBL	Planbureau voor de Leefomgeving
PM	Platform Mobiliteit MRA
PLATOS	Platform Toedelings- en Simulatiemodellen
PFL	Provincie Flevoland
PNH	Provincie Noord-Holland
RWS	Rijkswaterstaat
VRA	Vervoerregio Amsterdam
SOK	Samenwerkingsovereenkomst
SVN	Stuurgroep VENOM, inmiddels opgegaan in DOPM
VENOM	Verkeerskundig Noordvleugelmodel
VMA	Verkeersmodel Amsterdam
WLO	Welvaart en Leefomgeving
WNN	West-Nederland Noord

BIJLAGE C: UREN

Taak	Uren Regisseur	Uren Beheerder	Uren Totaal
Algemeen (4u per werkweek)	184	184	368
Gebruikersplatform (5x per jaar)	160	40	200
Stuurgroep (4x per jaar)	64	4	68
Jaarverslag en werkplan (jaarlijks)	72	16	88
Website (maandelijks)	24	24	48
Handboek (2x per jaar)	36	16	52
Nieuwsbrief (4x per jaar)	16	16	32
Kaders (rapportage, beoordeling, kwaliteit 2x per jaar)	32	16	48
Klankbordgroep NRM (4x per jaar)	32	0	32
NRM West projectgroep (4x per jaar)	32	0	32
Congres, symposium, colloquium e.d.	48	24	72
Overig (2u per werkweek)	92	92	184
Subtotaal samenw/organisatie/communicatie (A)	792	432	1224
Aandeel t.o.v. totaal	48%	31%	40%
Telcijfers + enquêtes weg	0	52	52
Telcijfers + enquêtes ov	0	32	32
Netwerk weg	0	52	52
Netwerk ov	0	32	32
Uitgangspunten weg	0	52	52
Uitgangspunten ov	0	32	32
Sociaal economische gegevens	36	52	88
Onderzoek Verplaatsingen in Nederland	92	46	138
Actualisatie VENOM	184	46	230
Actualisatie NRM West	92	46	138
Subtotaal beheer/onderhoud/actualisatie (B)	404	442	846
Aandeel t.o.v. totaal	24%	32%	28%
Verwerken aanvragen model gebruik en resultaten	0	92	92
Beantwoorden kleine ad-hoc vragen model en data	46	92	138
Advisering, ondersteuning en begeleiding modelstudies	184	184	368
Advisering, ondersteuning en begeleiding lokale modellen	46	46	92
Innovaties, modelontwikkeling en eigen onderzoek	184	92	276
Subtotaal ondersteuning/advisering/begeleiding (C)	460	506	966
Aandeel t.o.v. totaal	28%	37%	32%
Totaal aantal benodigde uren per jaar:	1656	1380	3036
Aantal werkuren per week:	36	30	66
Beschikbare uren per jaar:	1656	1380	3036
Saldo:	0	0	0
Aantal werkweken per jaar:	46	52-6 weken verlof en feestdagen	